

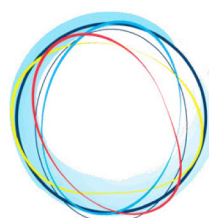
**FPM SA**

RAPPORT  
**PILIER 3**

Décembre 2023



Copyright © 2024 FPM SA  
Pour l'inclusion financière en RD Congo  
[www.fpm.cd](http://www.fpm.cd)



**FPM**  
Pour l'inclusion financière en RD Congo



J'atteste que le présent Rapport Pilier 3 a été  
établi conformément aux procédures de contrôle interne  
du FPM SA.

**Dimitry Van Raemdonck**  
*Président du Conseil d'administration*

# Table des matières

---

<b>1.</b>	<b>Introduction</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>A propos du FPM SA</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>Informations qualitatives</b>	<b>6</b>

---

<b>3.1</b>	<b><i>Stratégie et méthode de gestion des risques</i></b>	<b>6</b>
3.1.1	Fonction Gestion des risques	8
3.1.2	Modalité de définition du cadre d'appétence pour les risques	9
3.1.3	Dispositif de gestion par type de risques	10
3.1.4	Dispositif de contrôle interne	12
3.1.5	Dispositif de contrôle de conformité	13

---

<b>4.</b>	<b>Gouvernement d'entreprise</b>	<b>14</b>
-----------	----------------------------------	-----------

---

<b>4.1</b>	<b><i>Actionnariat</i></b>	<b>14</b>
<b>4.2</b>	<b><i>Conseil d'administration</i></b>	<b>14</b>
4.2.1	Critères de sélection	14
4.2.2	Composition du conseil	15
4.2.3	Les comités spécialisés	15
4.2.4	Structure organisationnelle du FPM SA	16
4.3	Principes de rémunération des dirigeants et employés	17
4.4	Principe d'exercice du droit d'alerte des fonctions sensibles vers le conseil d'administration	17

---

<b>5.</b>	<b>Stratégie de développement et politique commerciale</b>	<b>18</b>
-----------	--	-----------

---

<b>5.1</b>	<b><i>Orientations stratégiques et Grands axes de développement</i></b>	<b>18</b>
5.1.1	Développement projeté par secteur d'activité et types de produits	19
5.1.2	Focus sur le fonds de garanties	19
5.2	Informations prévisionnelles sur les objectifs annuels ou pluriannuels	21

---

<b>6.</b>	<b>Informations quantitatives</b>	<b>22</b>
4.1.	Ratios prudentiels	7

---

<b>7.</b>	<b>Annexe</b>	<b>1</b>
-----------	---------------	----------

---



---

# INTRODUCTION

---



# 1 INTRODUCTION

Le présent Rapport Pilier III est établi en application de l'instruction n° 55 de la Banque centrale du Congo relative à la discipline de marché.

Il a pour objet de publier des informations fiables et actualisées, tant quantitatives que qualitatives, des institutions financières congolaises, afin de donner à toutes les parties prenantes la possibilité d'évaluer correctement leur situation.

Le présent document constitue le Rapport Pilier III qui porte sur la gestion des risques, le gouvernement d'entreprise et la stratégie de développement du FPM SA en vue de promouvoir la discipline de marché dans le secteur financier congolais.

Ces informations sont destinées à tout opérateur soucieux de connaître les activités ou la situation financière du FPM SA et apprécier la nature des risques auxquels il est exposé, ainsi que les modalités de gestion et de maîtrise desdits risques.





---

**A PROPOS DU  
FPM SA**

---

---

## 2 À PROPOS DU FPM SA

---

Le FPM SA est un Fonds d'investissement qui vise à soutenir la construction et le développement d'un système financier inclusif et responsable au bénéfice de micro, petites et moyennes entreprises (MPME) et de populations actives à faibles revenus, en vue d'accroître leurs revenus et de contribuer à la réduction de la pauvreté.

Notre mission est de favoriser l'inclusion financière en RDC, en appuyant techniquement et financièrement les institutions financières qui ciblent les MPME et les populations à faibles revenus.

Les institutions financières (IFP) sont des canaux à travers lesquels le FPM SA réalise sa mission. En les soutenant, nous assurons un meilleur service de la cible finale. Parmi nos clients nous comptons les banques (ciblant les PME), les institutions de microfinances (IMF) et les coopératives d'épargne et de crédit (COOPEC).

---



---

**INFORMATIONS  
QUALITATIVES**

---



# 3 INFORMATIONS QUALITATIVES

## 3.1 Stratégie et méthode de gestion des risques

Le FPM SA intègre la gestion des risques dans sa culture d'entreprise, dans la planification stratégique, dans la prise de décision et l'allocation des ressources. Une approche coordonnée permet à la direction de gérer les risques de manière efficace.

### La stratégie de gestion des risques du FPM SA vise donc à :

- Définir la nature des risques auxquels est exposée l'entité;
- Définir et mettre à jour les principes à appliquer en matière de mesure des risques ;
- Définir et mettre à jour les processus pour contrôler et mitiger les impacts des risques identifiés ;
- Mettre en place un mode de gouvernance de la gestion des risques conséquent.
- Mettre en place un mode de gouvernance de la gestion des risques conséquent.

Le FPM SA vise à gérer les risques en s'assurant que des politiques et des procédures appropriées sont documentées et tenues à jour pour garantir sa mission, protéger le personnel, les ressources, l'information, les partenaires divers et sa réputation.

Le processus de gestion des risques du FPM SA passe par des étapes et entités distinctes en fonction des différents métiers au sein de l'institution.

### ► Identification des risques

L'identification des risques se fait à travers la tenue d'une cartographie des risques et d'une base d'incidents opérationnels.

Le FPM SA se dote d'une cartographie des risques par ligne métier, par processus et sous-processus comme démarche d'identification des risques inhérents à ses activités.

La cartographie des risques répond aux spécifications réglementaires en la matière et permet au FPM SA de cerner l'origine du risque ainsi que définir son impact sur l'activité de l'institution.

La base des incidents fait partie de la procédure de gestion des incidents opérationnels.

Elle est tenue par l'entité en charge des risques, mais alimentée par l'ensemble des employés du FPM SA au quotidien. Elle permet in fine d'alimenter la cartographie des risques susmentionnée.

Ces deux outils sont tenus et mis à jour sur une base régulière par l'entité en charge des risques.

L'audit interne passe en revue au moins une fois par an le processus de suivi de la cartographie des risques du FPM SA.

### ► **Mesure et surveillance des risques**

Les risques sont mesurés par rapport à leur probabilité de réalisation et leur gravité.

Ils sont donc classifiés en risque non significatif, mineur, modéré, majeur, très significatif, suivant les indicateurs définis dans la politique générale de gestion des risques du FPM SA.

### ► **Atténuation des risques**

Le FPM SA privilégie la méthode de l'anticipation par le respect scrupuleux des politiques et procédures opérationnelles, incluant les différentes limites d'appétence aux risques approuvées par le Conseil d'administration.

En tout état de cause, le FPM SA mettra un accent prioritaire sur les risques évalués « majeurs » et « très significatifs ».

Toute entorse aux politiques et procédures menant à la survenance d'un risque « majeur » ou « très significatif », ou aggravant le niveau de risque d'une activité de la catégorie « non significatif », « mineur » ou « modéré » à l'une des catégories supérieures, doit faire objet d'un comité de discipline et de l'une des sanctions prévues par le code de conduite du FPM SA.

Chaque entité du FPM SA est responsable du respect strict des limites et mesures d'atténuation des risques inhérents à son domaine d'expertise, telles que consacrées dans les différents documents de l'institution (chartes, politiques et procédures) ; chacune dans les limites de ses prérogatives.

## ► **Reporting**

L'institution documente et examine l'information relative aux activités de gestion des risques du FPM SA afin d'en évaluer l'efficacité. Ceci est également utilisé pour suivre l'évolution du profil de risque global du FPM SA au fil du temps à travers des rapports dédiés.

Cet exercice est effectué sur une base mensuelle à l'attention de la Direction générale du FPM SA et sur une base trimestrielle à l'attention du Comité spécialisé d'éthique, risques et conformité.

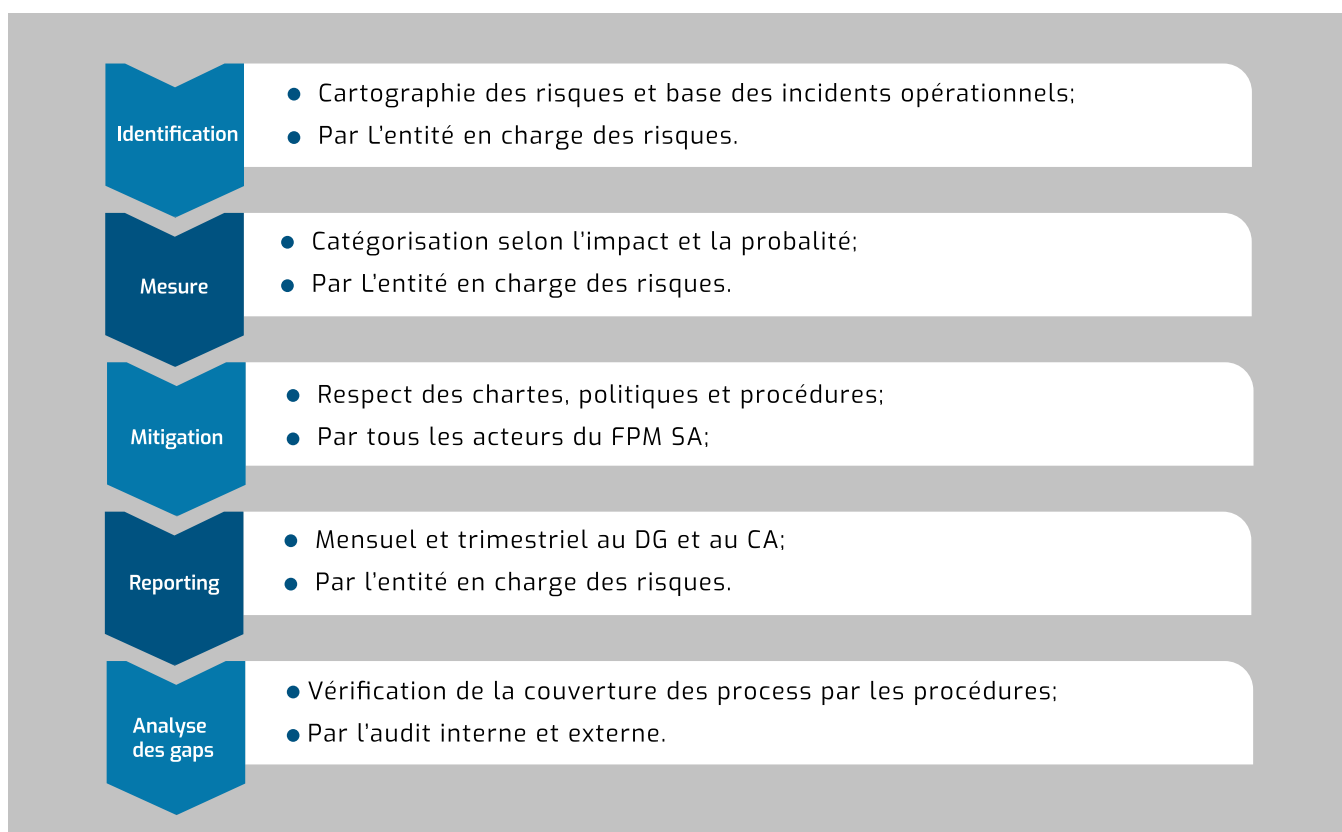
Le rapport de gestion des risques doit contenir une comparaison des indicateurs clés ou limites quantitatives et qualitatives approuvés.

## ► **Analyse des gaps**

Le FPM SA effectue un comparatif entre les mécanismes de prévention et les réponses aux incidents afin de déterminer l'efficacité de la procédure ou la stratégie de gestion des risques pour ce processus. Cela implique également une veille sur les tendances émergentes en matière de risques et l'amélioration constante des processus.

C'est un exercice inhérent au contrôle périodique de l'audit interne sur le dispositif de gestion des risques.

## ► Matrice de gestion des risques du FPM SA



### 3.1.1 Fonction Gestion des risques

La fonction Gestion des risques est responsable du pilotage de la politique de gestion des risques.

Dans ce cadre, elles'assure que :

- Le niveau de risques encourus par le FPM SA est compatible avec les orientations stratégiques et limites fixées par le CA ;
- Un système d'évaluation, de surveillance et de maîtrise des risques est mis en œuvre;
- Le FPM SA dispose d'une cartographie des risques au sens de la réglementation et qu'elle est mise à jour régulièrement ;
- Toute situation susceptible d'entraîner des répercussions significatives sur la maîtrise des risques du FPM SA est rapportée à la Direction générale et au Conseil d'administration.

Conformément à la réglementation de la Banque centrale du Congo, la fonction Gestion des risques a pour rôle :

- D'élaborer une politique de gestion des risques qui décrit des procédures permettant de détecter, d'analyser, de mesurer, de surveiller, d'atténuer et de maîtriser les risques ;
- De coordonner et surveiller globalement l'exécution de la politique d'appétence aux risques définie par le Conseil d'administration ;
- De procéder à un examen régulier des systèmes de mesure des risques afin d'en assurer la pertinence, au regard notamment de l'évolution de l'activité, de son environnement et du profil des risques du FPM SA ;

- D'émettre un avis préalable avant tout lancement de nouveau produit, de nouvelle activité, de toute modification substantielle dans la politique de commercialisation d'un produit ;

D'organiser une procédure d'escalade en cas de non prise en compte de son avis.

Afin de lui assurer son indépendance, la fonction Gestion des risques bénéficie d'un positionnement hiérarchique élevé.

Elle est pilotée par un Directeur des Risques, directement rattaché au Directeur général du FPM SA.

### 3.1.2 Modalité de définition du cadre d'appétence pour les risques

#### ► Alignement stratégique

Notre cadre d'appétence pour les risques est étroitement aligné sur nos objectifs stratégiques et notre vision à long terme. Nous nous engageons à intégrer la gestion des risques dans tous les aspects de notre planification stratégique et de nos décisions commerciales, afin de créer de la valeur pour nos actionnaires et de protéger les intérêts de nos parties prenantes.

Notre cadre d'appétence pour les risques repose sur les principes suivants :

- **Engagement du Conseil d'administration :**

Le Conseil d'administration a approuvé le cadre d'appétence pour les risques et en assure la supervision continue.

Il reconnaît l'importance cruciale de la gestion des risques pour notre institution et est pleinement engagé à soutenir les initiatives visant à garantir une gestion efficace des risques.

- **Définition de l'appétence pour les risques :**

Nous avons défini clairement notre appétence pour les risques en fonction de notre stratégie commerciale, de nos objectifs financiers et de notre tolérance au risque. Cette appétence pour les risques est alignée sur notre mission, nos valeurs et notre culture d'entreprise.

- **Identification des risques :**

Nous avons mis en place des processus robustes d'identification et d'évaluation des risques pour identifier ceux auxquels nous sommes exposés, y compris les risques opérationnels, de crédit, de marché, de liquidité, de taux d'intérêt, de conformité et autres risques pertinents.

- **Établissement de limites et de seuils :**

Sur la base de notre appétence pour les risques, nous avons défini des limites et des seuils pour chaque type de risque afin de contrôler notre exposition et de prendre des mesures appropriées en cas de dépassement de ces limites.

- **Surveillance et rapports :**

Nous surveillons régulièrement nos risques par le biais de processus de surveillance et de rapports solides. Nous nous assurons que les informations pertinentes sont communiquées de manière opportune aux parties prenantes appropriées, y compris au Conseil d'administration.

- **Révision et amélioration continue :**

Nous sommes engagés dans un processus continu d'examen et d'amélioration de notre cadre d'appétence pour les risques afin de nous adapter aux évolutions du marché, de la réglementation et de notre environnement opérationnel.

## ► Engagement envers la gouvernance et la conformité

- Nous sommes engagés à maintenir les plus hauts standards de gouvernance d'entreprise et de conformité réglementaire en matière de gestion des risques.
- Notre conseil d'administration et nos organes de gouvernance supervisent activement notre cadre d'appétence pour les risques et veillent à ce qu'il soit en ligne avec nos valeurs et nos engagements éthiques.
- La gestion des risques est au cœur de notre culture d'entreprise.

Nous sommes déterminés à gérer les risques de manière proactive et stratégique, afin de saisir les opportunités tout en protégeant la valeur et la réputation de notre entreprise.

### 3.1.3 Dispositif de gestion par type de risques

#### ► Risque de crédit

La plus importante source de risque pour le FPM SA est le défaut potentiel de ses emprunteurs.

Pour gérer ce risque, la première démarche du FPM SA consiste en une évaluation rigoureuse de la situation financière du prospect ou du client, de ses dispositifs de gestion des risques et de contrôle interne, complétée par des évaluations mensuelles ou trimestrielles et annuelles sur l'évolution de leurs indicateurs de performance financière et opérationnelle.

Dans le cadre de la sécurisation de ses prêts, le FPM SA met en place des clauses de sauvegardes financières et non financiers.

Ces clauses prévoient des seuils et des engagements à respecter au moment de l'entrée en relation et tout au long de la relation.

L'atténuation du risque de crédit encouru par le **FPM SA** s'appuie sur deux paramètres.

Tout d'abord, il y a la prise en compte sa situation financière globale.

Il s'agit ici d'évaluer le niveau de pertes qu'il peut subir tout en étant en mesure de fonctionner efficacement. Ce volet se traite lors de Comité de gestion des actifs et passifs.

Deuxièmement, la connaissance du client, comprendre ses antécédents financiers, ceux de membres de ses organes et ceux de ses clients à importance significative, afin d'évaluer le risque qu'il tombe en défaut de remboursement.

À l'issue de cette analyse, le FPM SA peut adapter la convention de prêt d'un client pour avoir des conditions (engagements financiers et sociaux) plus strictes ou plus souples, en fonction de son niveau de risque.

Les engagements financiers sont suivis à partir des états financiers transmis sur une fréquence mensuelle et/ou trimestrielle et annuelle.

Un rapport trimestriel sur l'alignement aux engagements par chaque client est transmis au conseil.

En 2023, les prêts accordés à nos clients sont restés dans les limites de concentration approuvées par le Conseil d'Administration.

#### ► Risque opérationnel

Le risque opérationnel est le risque de perte résultant des processus internes défaillants, des employés et d'évènements externes.

Dans sa stratégie de management, le **FPM SA** définit un seuil d'allocation de ses fonds propres pour la couverture de ses risques opérationnels conformément aux dispositions de l'Instruction 14 de la Banque centrale du Congo.

Le FPM SA opte pour une stratégie de limitation des risques opérationnel en amont. C'est-à dire qu'il s'assure de recruter les meilleurs profils tant qualitatifs que dans le savoir-faire, à les former adéquatement aux processus internes établis et à sa culture éthique coulée dans son Code de conduite.

En parallèle, le FPM SA se dote des procédures appropriées afin de sécuriser davantage son environnement opérationnel, notamment en vérifiant minutieusement les fournisseurs de services tiers avec lesquels il entre en relation. Il se dote par ailleurs des ressources nécessaires afin de préserver le système d'information de l'institution des menaces et s'informer des tendances en matière de cybersécurité.

L'automatisation des processus à l'aide des technologies, telles que les logiciels d'intégration et vérifications des clients est mise en place et constamment amélioré afin de contribuer à réduire les erreurs humaines.

### ► **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité correspond au risque que le FPM SA ne puisse pas faire face à ses flux de trésorerie sortants au moment où ils sont dus et à un coût raisonnable :

- Les nouveaux crédits ;
- Les remboursements des emprunts ;
- Les charges opérationnelles décaissables.

Pour ce faire, le FPM SA analyse des gaps de liquidité par maturité en vue :

- D'éliminer les impasses statiques de liquidité ;
- De réorienter le risque d'exposition par client sur fonds propres ;
- De prévoir le placement des excédents ;
- De prévoir les appels de fonds sur les engagements ouverts des prêteurs.

Dans sa politique de gestion du risque de liquidité FPM SA vise en priorité à assurer ses investissements à un coût optimal, par un dispositif devant permettre le respect de l'alignement aux contraintes réglementaires et internes de liquidité.

### ► **Risque de taux d'intérêt**

Il existe deux principales sources de risque de taux d'intérêt pour le **FPM SA**.

La première est la sensibilité au taux d'intérêt associée à la marge nette entre le taux que le FPM SA applique à ses actifs (taux des prêts) et le taux auquel il contracte les emprunts qui financent ces actifs.

Le taux contractuel des emprunts étant fixe et en devise étrangère, le FPM SA offre aussi un taux d'intérêt fixe aussi à ses clients.

Suivant le business modèle du FPM SA, la seconde source de risque de taux d'intérêt est la sensibilité au taux d'intérêt du revenu tiré du financement reçu et placé en dépôt par rapport au taux de refinancement proprement dit.

Pour mesurer son degré d'exposition actuel et futur à ce risque, le FPM SA recourt à l'analyse des Gaps entre ressources et emplois par maturité, par tranche de taux par fonds sous gestion et par clientèle.

Cette mesure permet au FPM SA de déterminer l'assiette du risque de taux d'intérêt.

### ► **Risque de change**

Le risque de change encouru par le FPM SA trouve pour l'essentiel son origine dans :

- Le réemploi en monnaie étrangère, pour des raisons réglementaires, de son capital social libéré et libellé en monnaie locale ;
- La conservation de ses fonds propres complémentaires en monnaie étrangère.

Eu égard au type de risque de change qu'il encourt, le FPM SA veille quotidiennement à préserver sa position de change qui est contrôlée mensuellement par le « ratio de la Position de change » comme indicateur de pilotage de ce risque.

### 3.1.4 Dispositif de contrôle interne

Le contrôle interne au **FPM SA** est un élément essentiel de notre gouvernance d'entreprise, visant à assurer la conformité aux réglementations de la Banque centrale du Congo (BCC), à protéger nos actifs, à garantir l'exactitude de nos données financières et à promouvoir une culture de responsabilité et de transparence.

Notre dispositif global de contrôle interne est conçu pour être efficient, efficace et en conformité avec les normes et exigences réglementaires.

Le dispositif de contrôle interne du **FPM SA** est constitué de trois fonctions complémentaires :

#### ► Le contrôle permanent de premier niveau

Il est assuré directement par les unités opérationnelles.

#### ► Le contrôle permanent de deuxième niveau

Il est assuré, à posteriori et de façon récurrente, par des équipes dédiées non-impliquées dans les fonctions opérationnelles à savoir :

- La fonction de contrôle permanent des activités opérationnelles ;
- La fonction de conformité ;
- La fonction de gestion des risques.

Au vu de notre taille et sur autorisation préalable de la Banque centrale du Congo, le FPM SA a fusionné les fonction Gestion des risques et de Conformité.

#### ► Le contrôle périodique de troisième niveau

Il est assuré par la fonction audit interne. Fonction pour laquelle le FPM SA a opté pour une externalisation partielle sur autorisation préalable de la Banque centrale du Congo.

### 3.1.5 Dispositif de contrôle de conformité

Conformément à l'Instruction 17 modification 1 de la BCC, une politique de conformité a été mise en place et approuvée par le conseil d'administration du FPM SA.

Elle expose les aspects fondamentaux relatifs au risque de non-conformité et présente les principes de base de la gestion de la conformité au niveau du **FPM SA**.

Le FPM SA a défini une politique générale de conformité et une politique générale de lutte contre le blanchiment des capitaux, financement du terrorisme et prolifération des armes à destruction massive.

Nous investissons dans la formation régulière de notre personnel pour les sensibiliser aux risques de blanchiment des capitaux et de financement du terrorisme, ainsi que sur toutes les procédures opérationnelles.

Un personnel bien formé est notre première ligne de défense contre les risques de non-conformité.

La fonction gestion des risques et de conformité est assurée par le Directeur des Risques et Conformité hiérarchiquement attaché au Directeur Général et fonctionnellement au conseil d'administration.

C'est l'entité qui a pour mission de s'assurer de la maîtrise des risques de non-conformité au sein du FPM SA, que ce soit interne, au regard des procédures, ou en externe vis-à-vis des lois et réglementations en vigueur.



Il rend compte mensuellement au sein du Comité de gestion des risques et de conformité pilotée par le Directeur Général et trimestriellement au Comité spécialisé des risques et conformité au sein du Conseil d'administration.

Par ailleurs, le FPM SA dispose des politiques et procédures internes régissant les normes d'éthique, de déontologie, de prévention des conflits d'intérêt, des abus de marché, de la corruption et du droit d'alerte éthique au sein d'une entreprise qui sont aussi sous la supervision du Directeur des risques et conformité.

Lesdites politiques et procédures définissent les valeurs, principes et comportements attendus des employés pour assurer une conduite professionnelle intègre et responsable. Elles visent à prévenir les conflits d'intérêts, en encadrant les activités externes.

La lutte contre les abus de marché passe par l'interdiction d'utiliser des informations privilégiées et le contrôle des opérations des collaborateurs. La prévention de la corruption se traduit par l'interdiction de tout acte de corruption et la mise en place de procédures de contrôle.

Enfin, le droit d'alerte permet aux employés de signaler des manquements éthiques ou des comportements illégaux, avec des garanties de confidentialité et de protection contre les représailles.

Enfin, dans l'objectif de détecter et de signaler toute tentative d'utilisation malveillante du système financier à des fins de blanchiment de capitaux, financement du terrorisme et prolifération d'arme de destruction massive, le FPM SA a mis en place un dispositif comportant les composantes suivantes :

- La connaissance approfondie des clients et des partenaires (KYC/KYP) :

vérification de l'identité, collecte d'informations sur leur activité, leur profil de risque et leurs parties liées.

- La conservation sécurisée des données : archivage des informations sur les clients / partenaires pendant la durée légale requise ;

- Formation et sensibilisation du personnel : pour identifier les signes révélateurs des clients ou partenaires suspects.

- La déclaration des clients / partenaires suspects aux autorités compétentes : les procédures internes consacrent l'obligation de signalement.



---

**GOVERNEMENT  
D'ENTREPRISE**

---

# 4

## GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

### 4.1 Actionnariat

#### La structure de l'actionnariat du FPM SA se présente comme suit :

- **La KfW** : banque de développement allemande, fait partie intégrante de la KfW Bankengruppe, qui est l'une des banques de promotion de développement les plus importantes et les plus expérimentées du monde. La KfW est chargée, au nom du Gouvernement fédéral allemand, de l'exécution de la coopération financière allemande à travers le monde. Elle est active en RD Congo depuis 2004, détient 48% de l'actionnariat.
- **La Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement (BIO)** : est l'institution de financement du développement de la coopération belge visant à soutenir l'émergence d'un secteur privé fort dans les pays en développement et permettre ainsi l'accès à une croissance et à un développement durable. BIO investit directement et indirectement dans des projets du secteur privé et apporte de cette façon une contribution structurelle à la croissance socio-économique des pays d'accueil; elle détient 34% de l'actionnariat.
- **Cordaid**: est une organisation de développement internationale ayant son siège social à La Haye (Pays-Bas). Sa mission est de créer des communautés florissantes et autonomes dans les zones touchées par les conflits. Cordaid investit principalement dans des États fragiles et complexes et a ainsi été attirée dès le départ par la vision et la mission que nous nous sommes assignées. Elle a donc jugé important d'assister le développement du secteur des institutions financières au travers d'un investissement dans le FPM, et d'accroître l'accès au financement pour une grande partie de la population non bancarisée ; elle détient 17 % de l'actionnariat.
- **Incofin cvso**: est une société coopérative à finalité sociale (SCFS) belge qui investit dans des institutions de microfinance durables situées dans des pays en développement, offrant des services adaptés aux petites entreprises locales et souhaitant apporter une valeur ajoutée sur le plan social ; elle détient 1 % de l'actionnariat.

## 4.2 Conseil d'administration

Nous croyons fermement que la composition de notre Conseil d'administration est essentielle pour assurer une gouvernance efficace, une prise de décision éclairée et la réalisation de nos objectifs stratégiques. Nous nous engageons à sélectionner des membres du conseil qui apportent un large éventail de compétences, d'expériences professionnelles et de perspectives pour guider notre Institution vers un succès durable.

### 4.2.1 Critères de sélection

- **Compétences clés :**

Nous identifions les compétences essentielles nécessaires pour assurer une gouvernance robuste et une supervision adéquate des activités du FPM SA. Cela inclut une expertise en finance, en gestion des risques, en conformité réglementaire, en technologie, en droit, en audit et en stratégie commerciale.

- **Expérience professionnelle :**

Nous recherchons des personnes ayant une expérience professionnelle étendue et pertinente dans le secteur financier, ainsi qu'une connaissance approfondie des marchés locaux et internationaux.

- **Intégrité et engagement :**

Nous accordons une grande importance à l'intégrité personnelle, à l'éthique professionnelle et à l'engagement envers les valeurs et les objectifs du FPM SA.

### 4.2.2 Composition du conseil

- **Dimitry Van Raemdonck**, Président, Administrateur indépendant (Belge, agréé) ;
- **Bertrand Mignot**, Administrateur non – exécutve(Allemand, agréée) ;
- **Michèle Husson**, Administratrice non – exécutve(Belge, agréée).

5 nouveaux administrateurs en attente d'agrément, dont deux congolais et deux femmes ont été recrutés dans le cadre du renforcement de la gouvernance du FPM SA. Ceci vise notamment à accentuer la diversité et à garantir à la fois un équilibre de compétences, de genre, d'origine, d'antécédents professionnels.

### 4.2.3 Les comités spécialisés

Dans le cadre de sa mise en conformité à la récente instruction n°54 de la BCC sur le gouvernement d'entreprise des sociétés financières, tous les comités spécialisés requis par la BCC ont été mis en place au sein du FPM SA. Ainsi, nous avons :

- **Le comité d'audit :**

Le Comité d'Audit est chargé de superviser et de s'assurer du bon fonctionnement de la fonction contrôle interne de 3e niveau ainsi que des

auditeurs externes du FPM SA et, plus globalement, du bon fonctionnement du dispositif de contrôle interne du FPM SA.

- **Le comité des risques, éthique et conformité, fusionné sur autorisation de la BCC :**

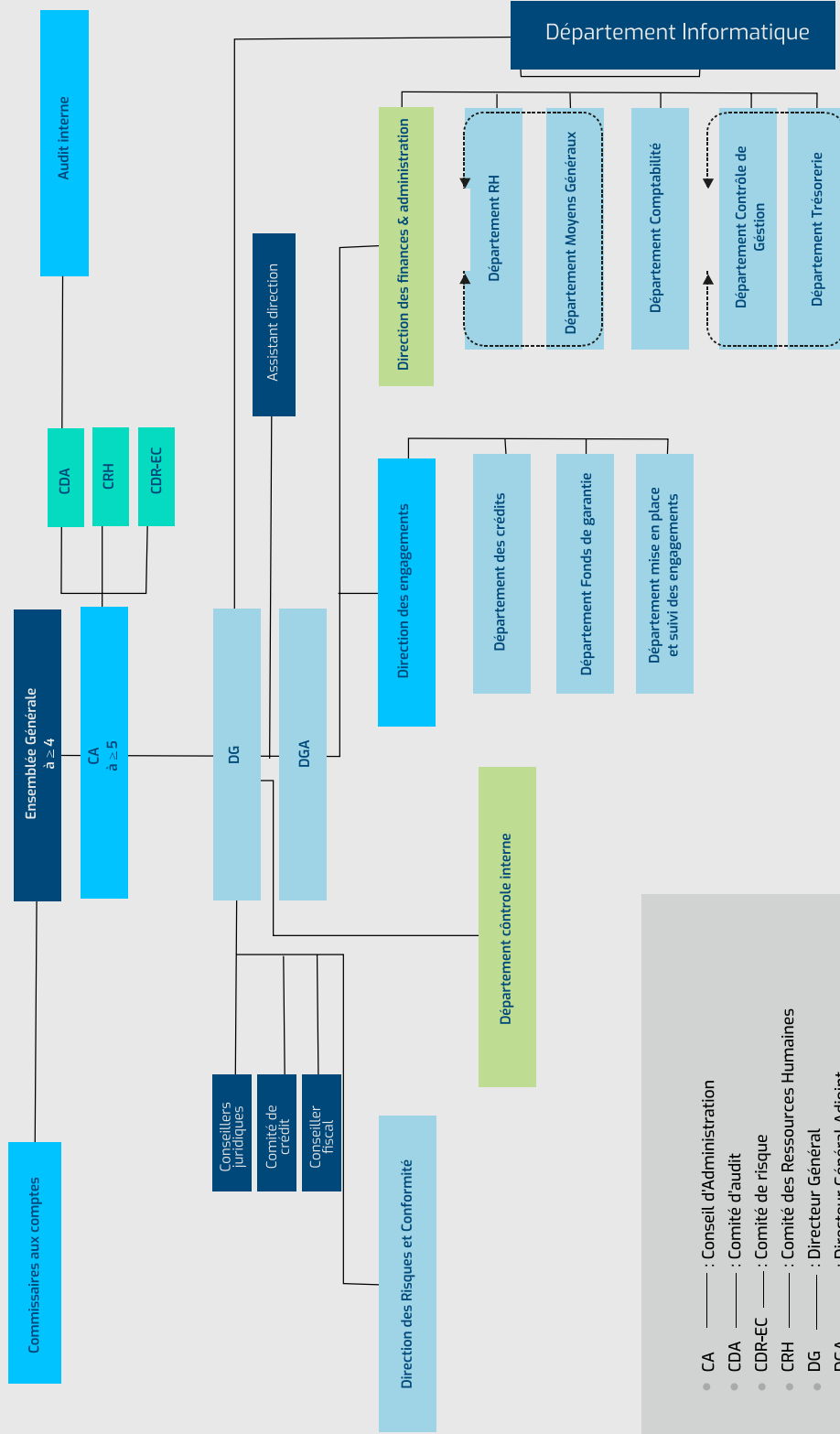
il assiste le Conseil d'administration pour le pilotage de la politique des Risques et de la politique de Conformité ; A ce titre, le Comité des Risques formule des recommandations visant à renforcer l'efficacité des contrôles en vue d'une maîtrise adéquate des risques inhérents et résiduels relatifs à l'activité du FPM SA.

- **Le comité des Ressources Humaines, sous a supervision directe du Conseil d'Administration :**

Il assiste le Conseil d'administration dans la sélection, la proposition à l'Assemblée Générale des membres du Conseil d'Administration et la nomination du Directeur général, Directeur général adjoint, membres des différents comités spécialisés ainsi que des cadres de direction afin d'assurer la transparence du processus.

#### **4.2.4 Structure organisationnelle du FPM SA**

# ORGANIGRAMME GENERAL DU FPM SA



- CA : Conseil d'Administration
- CDA : Comité d'audit
- CDR-EC : Comité de risque
- CRH : Comité des Ressources Humaines
- DG : Directeur Général
- DGA : Directeur Général Adjoint

## 4.3 Principes de rémunération des dirigeants et employés

Au FPM SA, nous croyons fermement que nos employés sont notre atout le plus précieux. Nous nous engageons à offrir une rémunération compétitive et équitable, ainsi que des avantages sociaux attrayants, pour reconnaître la valeur et le talent de nos collaborateurs.

### ▶ **Équité et transparence**

Nous nous engageons à une politique de rémunération fondée sur l'équité et la transparence. Nous évaluons les rémunérations en fonction des compétences, de l'expérience, de la performance et du niveau de responsabilité de chaque collaborateur.

### ▶ **Rémunération compétitive**

Nous nous efforçons de proposer une rémunération compétitive qui reconnaît la valeur et la contribution de nos collaborateurs.

### ▶ **Avantages Sociaux**

Outre une rémunération compétitive, nous sommes dans le processus de mise en place d'une gamme complète d'avantages sociaux visant à soutenir le bien-être et le développement professionnel de nos employés.

### ▶ **Reconnaissance de la performance**

Nous croyons en la reconnaissance de la performance exceptionnelle et nous récompensons nos collaborateurs pour leurs contributions significatives à notre succès.

### ▶ **Engagement envers la diversité et l'inclusion**

Nous sommes engagés à promouvoir la diversité et l'inclusion dans tous les aspects de notre entreprise, y compris en matière de rémunération.

## 4.4 Principe d'exercice du droit d'alerte des fonctions sensibles vers le conseil d'administration

L'alerte des responsables des fonctions-clés de contrôle interne au Conseil d'administration s'effectue au travers des rapports qu'ils soumettent trimestriellement aux différents comités spécialisé du Conseil d'administration.





---

**STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT  
ET POLITIQUE COMMERCIALE**

---

# 5

## STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ET POLITIQUE COMMERCIALE

### 5.1 Orientations stratégiques et Grands axes de développement

Dans la poursuite des objectifs fixés par notre Conseil d'Administration, nous avons mis en place une stratégie de développement qui repose sur :

- Une croissance significative des fonds sous gestion par des levées des fonds en dette, par participation en capital et gestion pour compte des tiers ;
- Une forte croissance du portefeuille de crédit avec plus de 65% d'encours de crédit au segment microfinance;
- Des activités diversifiées et complémentaires permettant de maximiser l'impact social souhaité notamment avec des financements spécialisés pour les femmes et jeunes entrepreneurs, les secteurs agricole et de l'énergie;
- Un déploiement d'une nouvelle ligne de métier : la gestion des Fonds de Garantie de la Banque mondiale et de la KfW au profit des institutions financières congolaises ;
- Une réduction du risque des crédits des institutions financières grâce aux fonds de garantie, permettant une augmentation du financement des segments moins desservis ou perçus comme plus risqués ;
- Une diversification des sources de revenus ;
- Une rentabilité soutenue par la croissance du portefeuille de crédit et la gestion du fonds de garantie,
- Une amélioration de l'image du FPM SA par le changement du siège social vers une localisation plus visible et accessible.

Les atouts ci-dessous pourront contribuer aux objectifs de développement :

## OFFRE HOLISTIQUE

- Offre de produits diversifiée et adaptée aux besoins spécifiques des IFPS Congolaises
- Accompagnement des clients tout au long de leurs cycles de développement
- Offre financière (SA) et extra financière (ASBL)

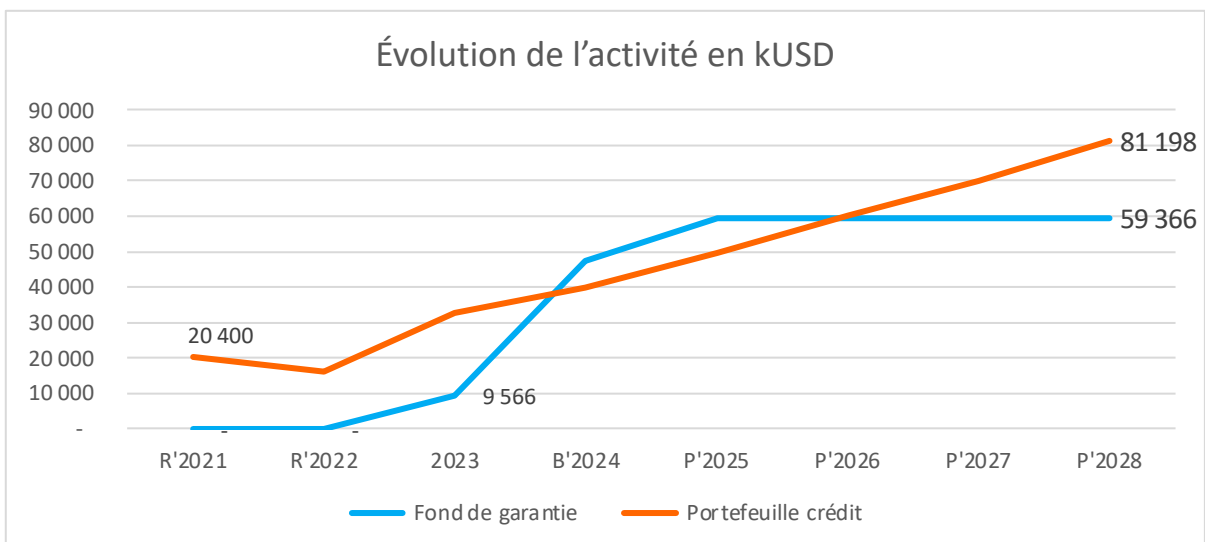
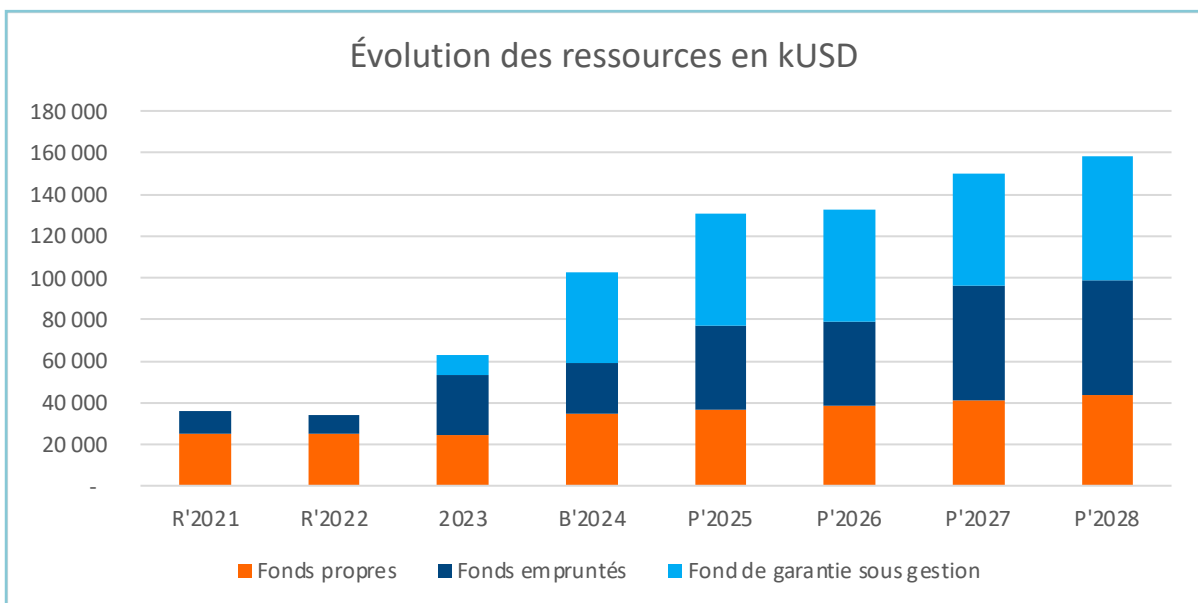
## EXPERTISE LOCALE

- Plus de 16 ans d'expertise et d'opérations en RDC
- Equipe locale porteuse des meilleures pratiques internationales
- Partenaire de choix pour les bailleurs internationaux (KFW, World Bank, BIO, Cordaid etc)

## POSITIONNEMENT UNIQUE

- Acteur local soutenu par un actionnariat de DFLs acteurs clef du développement international
- Fort avantage concurrentiel (équipe locale, réputation, capacité de pénétration dans des zones non desservies)
- Modèle économique diversifié assurant un modèle viable et profitable.
- Complémentaire AT & Financement
- Effet catalytique fort pour les COOPECS ET PETITES IMF

### 5.1.1 Développement projeté par secteur d'activité et types de produits



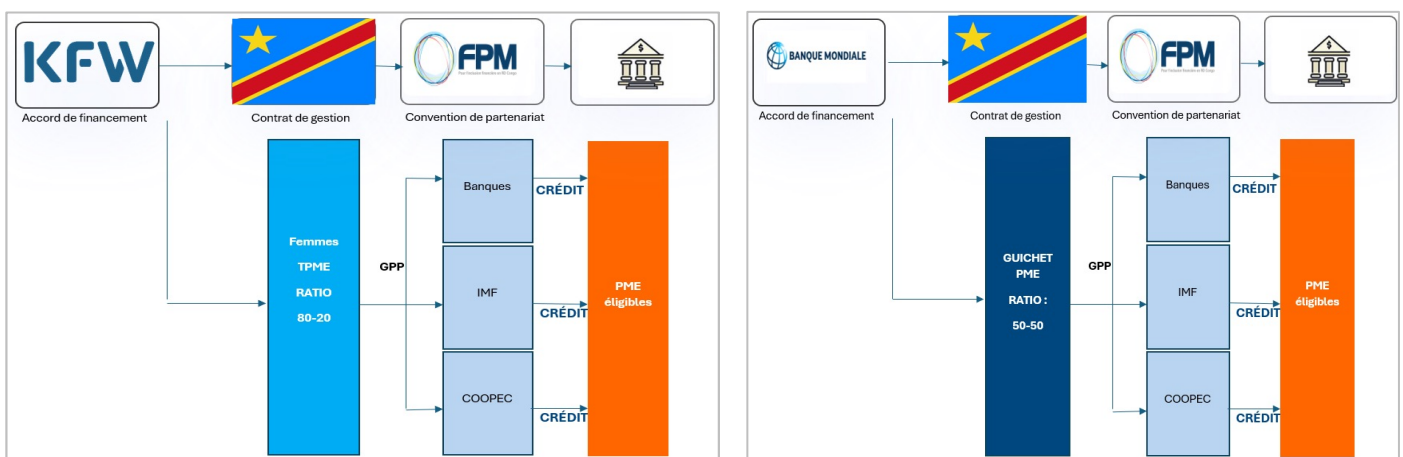
## 5.1.2 Focus sur les fonds de garanties

Le FPM SA a été recruté par la Banque mondiale et la KfW pour être gestionnaire des fonds de garantie partielle des crédits des MPME accordés par les institutions financières.

Ces fonds de garanties ont pour objectifs :

- Promouvoir l'accès au crédit des MPMEs ;
- Permettre un partage de risque du secteur favorisant le développement de segment jusqu'ici non desservis (femmes, jeunes, énergie, agriculture et digitalisation) ;
- Pallier aux obstacles de financement des projets viables mais non bancables par insuffisance des garanties adéquates ;
- Mitiger et limiter les chocs des crises financières.

Le FPM SA gestionnaire de confiance des Fonds de Garantie de la BM et KfW



## 5.2

## Informations prévisionnelles sur les objectifs annuels ou pluriannuels

Au terme de notre plan d'affaire 2024-2028, nous voulons confirmer le FPM SA comme institution financière rentable à fort impact social.

Bilan	R'2021	R'2022	F'2023	B'2024	P'2025	P'2026	P'2027	P'2028
<b>Actifs</b>	<b>36 669</b>	<b>34 860</b>	<b>63 501</b>	<b>103 968</b>	<b>115 375</b>	<b>116 762</b>	<b>118 243</b>	<b>119 807</b>
Cash (banques et caisses)	15 674	17 973	20 345	18 694	15 402	14 679	12 347	12 715
Fonds de garantie (en placements)	-	-	9 566	47 266	59 366	59 366	59 366	59 366
Dépréciation de fonds GPP*	-	-	-	(3 627)	(5 937)	(5 937)	(5 937)	(5 937)
Actifs circulants	415	387	381	730	752	808	850	890
Crédits sains	20 400	16 138	32 850	39 897	44 784	46 795	50 687	51 918
Crédits non sains	-	300	-	352	399	420	439	480
Provision sur crédits non sains	-	(60)	-	(70)	(80)	(84)	(88)	(96)
Actifs immobilisés	179	122	359	725	689	715	578	471
<b>Passifs</b>	<b>36 669</b>	<b>34 860</b>	<b>63 501</b>	<b>103 968</b>	<b>115 375</b>	<b>116 762</b>	<b>118 243</b>	<b>119 807</b>
<b>Dettes</b>	<b>11 294</b>	<b>9 778</b>	<b>38 974</b>	<b>69 394</b>	<b>79 022</b>	<b>78 840</b>	<b>78 668</b>	<b>78 484</b>
Passifs circulants	592	576	706	974	1 032	1 070	1 119	1 155
Fonds de garantie sous gestion	-	-	9 566	43 639	53 429	53 429	53 429	53 429
Fonds empruntés	10 702	9 202	28 702	24 780	24 560	24 340	24 120	23 900
<b>Fonds propres</b>	<b>25 375</b>	<b>25 083</b>	<b>24 527</b>	<b>34 574</b>	<b>36 354</b>	<b>37 922</b>	<b>39 574</b>	<b>41 323</b>
Capital souscrit libéré	23 432	23 432	23 432	32 634	32 634	32 634	32 634	32 634
Report à nouveau	1 177	1 358	762	383	750	2 016	3 430	4 942
Résultat net	260	(596)	(379)	525	1 808	2 021	2 159	2 284
Provisions financières pour risques et charges	302	727	384	630	710	780	840	940
Provision sur crédits sains	204	161	329	402	452	472	511	524

\* Garantie partielle des portefeuilles de crédit



---

**INFORMATIONS  
QUANTITATIVES**

---



**FPM S.A.**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

Le 24 avril 2024





### **Sommaire**

1. ***Rapport du commissaire aux comptes sur les états financiers annuels au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023***
2. ***Etats financiers annuels au 31 décembre 2023***
  - ***Actif***
  - ***Passif***
  - ***Comptes de résultat***
  - ***Etat de variation des capitaux propres***
  - ***Tableau des Flux de trésorerie***
  - ***Notes sur les états financiers annuels***



**1. RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**



A l'Assemblée Générale des Actionnaires de  
**FPM S.A.**  
Kinshasa/Gombe

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2023 sur :

- L'audit des états financiers annuels de **FPM S.A.** tels, qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations.

**1. Audit des états financiers annuels**

**1.1. Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de **FPM S.A.**, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux états financiers annuels pour l'exercice clos à cette date.

A notre avis, les états financiers annuels ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du **FPM S.A.** au 31 décembre 2023, ainsi que sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en République Démocratique du Congo pour le secteur bancaire et aux instructions et directives de la Banque Centrale du Congo.

**1.2. Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants du **FPM S.A.** conformément au code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement n°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**1.3. Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels**

Les états financiers annuels ont été établis et arrêtés par le Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux principes comptables généralement admis en République Démocratique du Congo pour le secteur bancaire et aux instructions et directives de la Banque Centrale du Congo, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation des états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

*PricewaterhouseCoopers RDC SAS, Immeuble Midema, 13, Avenue Mongala, Gombe, B.P. 10195 Kinshasa I,  
République Démocratique du Congo  
T: (243) 99 930 99 00 / 01 - (243) 99 839 62 71 - (243) 81 037 26 45, [www.pwc.com](http://www.pwc.com)*

Société par Actions Simplifiée au capital variable de CDF 18.800.000 - RCCM : CDIKINRCCM/14-B-4773 - N° Id. Nat. 01-832-N86290C - N° Impôt A0700522B.  
Bureau à Lubumbashi : 1034, Av. Kikwa Balanda - Immeuble Infinity, 3<sup>ème</sup> Etage - B.P. 7224 Lubumbashi - Province du Haut Katanga - T : (243) 99 930 99 02 - (243) 81 710 39 93



Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de l'institution à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à lui.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'institution.

#### **1.4. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport du commissaire aux comptes.

## **2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations**

### **2.1 Les vérifications spécifiques prévues par la Banque Centrale du Congo telles que prévues par l'instruction n° 19**

Nos vérifications sur les diligences spécifiques prévues par l'instruction n°19 de la Banque Centrale du Congo ont porté sur :

- l'appréciation de l'organisation et de la gouvernance de l'institution et de la qualité de ses dispositifs d'identification, de mesure de surveillance, de contrôle et de réduction des risques ;
- l'appréciation de l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne et de conformité de l'institution;
- l'appréciation sur les dispositifs de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme et la prolifération ainsi que la sécurité informatique ;
- l'appréciation sur la maîtrise des risques inhérents aux prestations de services essentiels externalisés.

Il ressort de ces vérifications que l'institution dispose d'un dispositif de contrôle interne qui lui assure l'identification, la mesure et le contrôle de risques significatifs auxquels elle est exposée et ce dispositif est soutenu par un système d'information qui lui permet de traiter ses opérations.

L'ensemble des diligences, conclusions et recommandations visant à renforcer la conformité aux instructions et directives de la Banque Centrale du Congo seront communiqués à la Direction de l'institution et à la Banque Centrale du Congo dans un rapport séparé conformément à l'article 15 de l'instruction n° 19 de la Banque Centrale du Congo.





## 2.2 Vérifications spécifiques sur les autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Le Commissaire aux comptes

**PricewaterhouseCoopers RDC SAS**  
Représenté par Jean Jacques MUKULA  
Expert-Comptable Agréé ONEC  
EC/16.00351

Le 24 avril 2024

**ANNEXE 1 :**

**PORTANT RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A  
L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

Dans le cadre de nos diligences, nous nous conformons successivement :

- aux exigences des Normes Internationales d'Audit (ISA) et ;
- aux obligations spécifiques édictées par l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

De manière plus détaillée :

1. nous nous conformons aux règles d'éthique relatives à l'audit des états financiers annuels édictées par le code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit prévu par le Règlement n°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes ;
2. nous faisons preuve d'esprit critique qui implique d'être attentifs aux éléments probants qui contredisent d'autres éléments probants recueillis, aux informations qui remettent en cause la fiabilité de documents et de réponses apportées aux demandes de renseignements à utiliser en tant qu'éléments probants, aux situations qui peuvent révéler une fraude possible, aux circonstances qui suggèrent le besoin de mettre en œuvre des procédures d'audit en supplément de celles requises par les normes ISA ;
3. nous faisons preuve de jugement professionnel lors de la conduite de l'audit en particulier pour les décisions portant sur le caractère significatif et le risque d'audit, la nature, le calendrier et l'étendue des procédures d'audit à mettre en œuvre pour satisfaire les diligences requises par les normes ISA et pour recueillir des éléments probants, le fait de déterminer si des éléments probants suffisants et appropriés ont été recueillis, et si des travaux supplémentaires sont nécessaires pour atteindre les objectifs des normes ISA et, par voie de conséquence, les objectifs généraux du commissaire aux comptes, l'évaluation des jugements de la direction portant sur le suivi du référentiel comptable applicable, le fondement des conclusions tirées des éléments probants recueillis, par exemple l'appréciation du caractère raisonnable des évaluations faites par la direction lors de l'établissement des états financiers annuels ;
4. nous préparons tout au long de l'audit une documentation qui fournisse une trace suffisante et appropriée des travaux, fondements de notre rapport d'audit et des éléments démontrant que l'audit a été planifié et réalisé selon les normes ISA et dans le respect des exigences législatives et réglementaires applicables ;
5. nous identifions et évaluons les risques que les états financiers annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
6. nous recueillons, le cas échéant, des éléments probants suffisants et appropriés concernant le respect des dispositions des textes législatifs et réglementaires dont il est admis qu'elles ont une incidence directe sur la détermination des données chiffrées significatives enregistrées et l'information fournie dans les états financiers annuels, mettons en œuvre des procédures d'audit spécifiques visant à identifier les cas de non-respect d'autres textes législatifs et réglementaires qui peuvent avoir une incidence significative sur les états financiers annuels, et apporter une réponse appropriée aux cas avérés ou suspectés de non-respect des textes législatifs et réglementaires identifiés au cours de l'audit ;





7. nous prenons connaissance du contrôle interne de l'institution afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'institution. Lorsque des faiblesses significatives sont identifiées, nous les communiquons à la direction, le cas échéant, au Conseil d'Administration ;
8. nous évaluons l'incidence sur l'audit des anomalies relevées et l'incidence sur les états financiers annuels des anomalies non corrigées, s'il en existe. Nous les communiquons au niveau approprié de la direction, à moins que ceci ne lui soit interdit par la loi ou la réglementation ;
9. nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
10. nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
11. nous identifions les relations et des transactions avec les parties liées, que le référentiel comptable applicable établit ou non des règles en la matière, pour être en mesure de relever des facteurs de risque de fraudes, s'il en existe, découlant de relations et de transactions avec les parties liées, qui sont pertinents pour l'identification et l'évaluation des risques d'anomalies significatives provenant de fraudes, et conclure, sur la base des éléments probants recueillis, si les états financiers annuels, pour autant qu'ils soient affectés par ces relations et ces transactions sont présentés sincèrement ou ne sont pas trompeurs. En outre, lorsque le référentiel comptable applicable contient des règles concernant les parties liées, nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés pour déterminer si les relations et les transactions avec les parties liées ont été correctement identifiées et comptabilisées dans les états financiers annuels et si une information pertinente les concernant a été fournie dans ceux-ci ;
12. nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers annuels et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers annuels ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers annuels conformément au référentiel comptable applicable ;
13. nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport ;
14. nous obtenons des déclarations écrites de la Direction Générale et, le cas échéant, du Conseil d'Administration, confirmant que celle-ci considère avoir satisfait à ses responsabilités relatives à l'établissement des états financiers annuels ainsi qu'à l'exhaustivité des informations qui nous ont été fournies. En outre, nous confortons d'autres éléments probants relatifs aux états financiers annuels ou à des assertions spécifiques contenues dans ceux-ci au moyen de ces déclarations écrites si nous estimons nécessaire ou si celles-ci sont requises par d'autres normes ISA ;
15. nous nous assurons, tout au long de l'audit, que l'égalité entre les actionnaires est respectée, notamment que toutes les actions d'une même catégorie bénéficient des mêmes droits ;
16. nous devons signaler à la plus prochaine Assemblée Générale, les irrégularités et les inexactitudes relevées lors de l'audit. En outre, nous devons signaler au ministère public les faits délictueux dont nous avons eu connaissance au cours de l'audit, sans que notre responsabilité puisse être engagée par cette révélation ;
17. nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons eu connaissance.

## **2. ETATS FINANCIERS ANNUELS**



**FPM S.A.**

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2023 ET 31 DECEMBRE 2022**  
**(Exprimés en Francs Congolais)**

<b><u>ACTIF</u></b>	<b><u>Notes</u></b>	<b><u>2023</u></b>	<b><u>2022</u></b>
<b>TRESORERIE ET OPERATIONS INTERBANCAIRES</b>			
Caisses et Banque Centrale du Congo		770 087	1 044 394
Correspondants ordinaires à vue	4	50 266 234 987	12 247 769 134
Correspondants ordinaires à terme	5	<u>25 507 568 103</u>	<u>23 995 580 962</u>
		<b><u>75 774 573 177</u></b>	<b><u>36 244 394 490</u></b>
<b>OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</b>			
Crédits à la clientèle	6	<u>84 675 145 869</u>	<u>33 231 125 458</u>
		<b><u>84 675 145 869</u></b>	<b><u>33 231 125 458</u></b>
<b>COMPTES DE TIERS ET DE REGULARISATION</b>			
Divers actifs	7	677 965 504	259 932 637
Comptes de régularisation de l'actif	8	<u>179 296 532</u>	<u>302 536 325</u>
		<b><u>857 262 036</u></b>	<b><u>562 468 962</u></b>
<b>VALEURS IMMOBILISEES</b>			
Immobilisations incorporelles	9	66 269 250	87 088 415
Immobilisations corporelles	9	463 430 600	201 580 099
Immobilisations financières		<u>5 010 855</u>	<u>-</u>
		<b><u>534 710 705</u></b>	<b><u>288 668 514</u></b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b><u>161 841 691 787</u></b>	<b><u>70 326 657 424</u></b>
<b>COMPTES D'ORDRES</b>			
Autres engagements de financement reçus des tiers	25	<u>87 236 445 200</u>	<u>55 681 077 400</u>
<b>TOTAL COMPTES D'ORDRES</b>		<b><u>87 236 445 200</u></b>	<b><u>55 681 077 400</u></b>

Les notes 1 à 28 font partie intégrante de ces états financiers annuels.

**FPMS.A.**

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2023 ET 31 DECEMBRE 2022**  
(Exprimés en Francs Congolais)

<b>PASSIF</b>	<b>Notes</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>TRESORERIE ET OPERATIONS INTERBANCAIRES</b>			
Correspondants ordinaires – Découverts		— -	— -
		— -	— -
<b>OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</b>			
Dépôts de la clientèle à vue		-	-
Dépôts à terme et livrets		— -	— -
		— -	— -
<b>COMPTES DES TIERS ET DE REGULARISATION</b>			
Divers passifs	10	1 011 801 199	695 934 617
Comptes de régularisation du passif	11	<u>190 568 952</u>	<u>449 646 128</u>
		<b><u>1 202 370 151</u></b>	<b><u>1 145 580 745</u></b>
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>			
<b><u>Fonds propres</u></b>			
Capital social	12	21 557 532 000	21 557 532 000
Report à nouveau		2 080 933 367	2 748 102 028
Résultat de l'exercice		(881 962 333)	(1 182 064 858)
Plus-value de réévaluation et provisions réglementées	13	<u>41 231 160 651</u>	<u>25 695 026 939</u>
		<b><u>63 987 663 685</u></b>	<b><u>48 818 596 109</u></b>
<b><u>Autres capitaux à long terme</u></b>			
Provision pour risques, charges et pertes	14	1 677 977 976	1 791 318 578
Emprunts à long et moyen termes	15	57 982 742 587	18 571 161 992
Fonds de Financement et de Garantie	16	<u>36 990 937 388</u>	—
		<b><u>96 651 657 951</u></b>	<b><u>20 362 480 570</u></b>
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>		<b><u>160 639 321 636</u></b>	<b><u>69 181 076 679</u></b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b><u>161 841 691 787</u></b>	<b><u>70 326 657 424</u></b>
<b>COMPTES D'ORDRES – Engagements donnés</b>			
Autres garanties données aux établissements de crédit	26	<u>5 356 418 424</u>	—
<b>TOTAL COMPTES D'ORDRES</b>		<b><u>5 356 418 424</u></b>	—

Les notes 1 à 28 font partie intégrante de ces états financiers annuels.

**FPM S.A.**

**COMPTES DE RESULTAT POUR LES EXERCICES CLOTURES  
AUX 31 DECEMBRE 2023 ET 31 DECEMBRE 2022  
(Exprimés en Francs Congolais)**

<b>COMPTES DE RÉSULTAT</b>	<b>Notes</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Produits sur opérations de trésorerie et opérations interbancaires	17	1 162 545 293	1 374 123 356
Produits sur opérations avec la clientèle	18	4 099 204 341	2 667 733 603
Charges sur opérations avec la clientèle		<u>(29 868 583)</u>	<u>(36 970 259)</u>
<b>MARGE D'INTERMEDIATION</b>		<b>5 231 881 051</b>	<b>4 004 886 700</b>
Produits sur opérations bancaires diverses	19	15 832 447 716	2 304 354 468
Charges sur opérations bancaires diverses		<u>(287 753 005)</u>	<u>(2 127 914 513)</u>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>20 776 575 762</b>	<b>4 181 326 655</b>
Subvention d'exploitation	20	88 843 665	-
Charges générales d'exploitation	21	(3 217 467 821)	(2 253 249 415)
Charges de personnel	22	(2 857 775 208)	(1 706 420 799)
Impôts et taxes		<u>(98 835 879)</u>	<u>(4 827 906)</u>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>14 691 340 519</b>	<b>216 828 535</b>
Dotations aux amortissements	23	<u>(166 382 554)</u>	<u>(181 828 322)</u>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT ET EXCEPTIONNEL</b>		<b>14 524 957 965</b>	<b>35 000 213</b>
Dotations et reprises sur provisions	24	(15 409 790 552)	(1 281 957 637)
Résultat exceptionnel		12 340 154	105 311 136
Plus-value ou Moins-value sur cession d'éléments d'actifs		<u>46 288 813</u>	<u>-</u>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>		<b>(826 203 620)</b>	<b>(1 141 646 288)</b>
Impôt sur le bénéfice et profit		<u>(55 758 713)</u>	<u>(40 418 570)</u>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b><u>(881 962 333)</u></b>	<b><u>(1 182 064 858)</u></b>

Les notes 1 à 28 font partie intégrante de ces états financiers annuels.

**FPM S.A.**

**ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES  
AU 31 DECEMBRE 2023  
(Exprimé en Francs Congolais)**

	<u>Capital social</u>	<u>Provision pour reconstitution du capital</u>	<u>Résultat reporté</u>	<u>Résultat de l'exercice en cours</u>	<u>Plus-value de réévaluation</u>	<u>Total</u>
Solde au 01/01/2023	21 557 532 000	25 606 631 335	2 748 102 028	(1 182 064 858)	88 395 604	48 818 596 109
Augmentation	-	15 458 391 837	514 896 197	-	77 741 875	16 051 029 909
Diminution	-	-	-	(881 962 333)	-	(881 962 333)
Transfert entre postes	-	-	(1 182 064 858)	1 182 064 858	-	-
<b>Solde au 31/12/2023</b>	<b><u>21 557 532 000</u></b>	<b><u>41 065 023 172</u></b>	<b><u>2 080 933 367</u></b>	<b><u>(881 962 333)</u></b>	<b><u>166 137 479</u></b>	<b><u>63 987 663 685</u></b>

Les notes 1 à 28 font partie intégrante de ces états financiers annuels.



**FPM S.A.**

**TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE  
POUR LES EXERCICES 2023 ET 2022  
(Exprimés en Francs Congolais)**

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b><u>Activités d'exploitation</u></b>			
Produits d'exploitation bancaires encaissés		5 855 278 538	3 655 799 955
Charges d'exploitation bancaires décaissées		(29 684 156)	(8 719 585)
Sommes versées au personnel et créditeurs divers		(5 927 103 587)	(3 652 503 198)
Autres flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		(757 778 765)	(752 872 972)
Impôts sur le bénéfice et profit		<u>(32 334 856)</u>	<u>(121 888 798)</u>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation</b>	<b>(a)</b>	<b><u>(891 622 826)</u></b>	<b><u>(880 184 598)</u></b>
<b><u>Activités d'investissement</u></b>			
Acquisitions /Cessions sur portefeuilles d'investissement		(38 180 050 162)	8 557 282 173
Acquisitions /Cessions sur immobilisations		<u>(114 508 732)</u>	<u>(61 797 193)</u>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement</b>	<b>(b)</b>	<b><u>(38 294 558 894)</u></b>	<b><u>8 495 484 980</u></b>
<b><u>Activités de financement</u></b>			
Emission d'emprunts et financements assimilés		33 304 768 286	-
Emission Fonds de financement et de garantie		34 312 519 916	-
Remboursement d'emprunt		<u>(217 494 459)</u>	<u>(3 001 402 834)</u>
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement</b>	<b>(c)</b>	<b><u>67 399 793 743</u></b>	<b><u>(3 001 402 834)</u></b>
Incidence des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités	<b>(d)</b>	<b><u>11 316 566 664</u></b>	<b><u>282 125 734</u></b>
<b>Variations nettes de liquidités et équivalents de liquidités au cours de l'exercice e=(a+b+c)</b>		<b>28 213 612 023</b>	<b>4 613 897 548</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au début d'exercice (f)		<u>36 244 394 490</u>	<u>31 348 371 208</u>
<b>Liquidités et équivalents de liquidités en fin de l'exercice (g)</b>		<b><u>75 774 573 177</u></b>	<b><u>36 244 394 490</u></b>

Les notes 1 à 28 font partie intégrante de ces états financiers annuels.

**FPM S.A.**

**NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS  
AU 31 DECEMBRE 2023**

**1. ACTIVITES**

FPM S.A. est une société anonyme, créée conformément à l'acte consultatif et statuts notariés du 28 août 2014 et enregistrée dans le Registre de Commerce et de Crédit Immobilier (RCCM) n° CD/KIN/RCCM/14-B-3205 du 6 septembre 2014. FPM S.A. a été agréé par la Banque Centrale du Congo en tant que Société financière en date du 2 février 2015.

La société a pour objet en République Démocratique du Congo, tant pour elle-même que pour le compte des tiers, d'effectuer toutes les opérations de crédit en vue d'assurer le financement des personnes morales congolaises opérant dans le financement des Micro-Petites et Moyennes Entreprises, de prendre toutes garanties pour son propre compte, de contracter tous les emprunts et tous les engagements en toute monnaie, d'effectuer tous placements, et plus généralement d'effectuer toutes opérations civiles ou commerciales pouvant se rattacher directement ou indirectement à son objet.

La société est soumise à la législation des établissements de crédit de la République Démocratique du Congo telle que régie par l'Ordonnance-Loi n°72/004 du 14 janvier 1972 afférente à la protection de l'épargne et au contrôle des intermédiaires financiers et telle que modifiée par la loi n°22/069 du 27 décembre 2022 relative à l'activité et au contrôle des établissements de crédit en RDC.

**2. PRINCIPALES REGLES COMPTABLES APPLIQUEES**

Les principales règles comptables appliquées se résument comme suit :

**2.1. Présentation des états financiers annuels**

Les états financiers annuels sont préparés selon la méthode conventionnelle du coût historique et conformément aux principes comptables généralement admis en République Démocratique du Congo pour le secteur bancaire (Guide Comptable des Etablissements de Crédit) complétés par les instructions et directives de la Banque Centrale du Congo.

**2.2. Conversion des transactions en monnaies étrangères**

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en monnaie nationale au taux de change approchant ceux applicables par le système bancaire à la date de la transaction.

Les gains ou pertes de change réalisés en cours d'exercice sur les opérations commerciales sont enregistrés dans les comptes de résultat.

Les actifs et les passifs monétaires sont convertis en monnaie nationale au taux de change en vigueur à la date du bilan.

L'ajustement sur position de change découlant de la conversion au taux de clôture des actifs et passifs en devises est reconnu en comptes de résultat.



### **2.3. Immobilisations corporelles et amortissements**

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées à leur coût d'acquisition. Chaque année, conformément à l'Ordonnance-loi n° 89/017 du 18 février 1989, les immobilisations sont réévaluées par l'application des coefficients fixés annuellement par le Ministère des Finances.

Les augmentations dans la valeur comptable liées à la réévaluation sont créditées dans le compte « Plus-value de réévaluation ». Suivant l'instruction de la Banque Centrale du Congo contenue dans la lettre référencée Gouv. /n° 001103 du 2 août 2007, la plus-value dégagée n'est plus transférable au capital social à partir de l'exercice 2007.

Depuis le 31 décembre 2000, les terrains sont réévalués conformément aux dispositions de l'article premier et de l'article 5 modifié de l'Arrêté Ministériel n°017/CAB/MIN/FIN/98 du 13 avril 1998.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la valeur comptable des immobilisations selon un taux annuel en fonction de la durée de vie d'utilisation estimée ci-après :

	<b><u>Durée de vie</u></b>
Immeuble	20 à 40 ans
Matériel et mobilier	10 ans
Equipements	10 ans
Matériel informatique	3 ans
Matériel roulant	4 ans

### **2.4 Provision pour reconstitution du capital social**

Selon l'article 3 du Décret n° 04/049 du 20 mai 2004 complétant l'Ordonnance-Loi n° 77-332 du 20 novembre 1977 fixant les modalités d'application obligatoire du Plan Comptable Général Congolais, il est institué une provision réglementée dénommée « Provision pour Reconstitution du Capital social » en vue de préserver les Fonds Propres des Etablissements de Crédit et de Micro-Finances.

Le montant de la dotation au titre de cette provision est déterminé sur base de la contre-valeur en Francs Congolais du capital social exprimé en une monnaie étrangère de référence.

Ce montant représente la différence négative entre la contre-valeur aux taux de change de clôture et celle à l'ouverture après prise en compte de la plus-value de réévaluation dégagée pendant l'exercice comptable.

En cas d'augmentation du capital social en cours d'exercice, les taux de change applicables seront ceux de la date de l'augmentation du capital et de la clôture de la période considérée.

Cette provision est fiscalement déductible et ne peut être utilisée que pour augmenter le capital social à ces conditions :

- La provision doit être certifiée par un commissaire aux comptes ;
- Elle doit faire l'objet d'une déclaration au même titre que les revenus.

### **2.5. Comptabilisation en monnaies étrangères des éléments de fonds propres**

La Banque Centrale du Congo a autorisé les institutions financières à comptabiliser en monnaie étrangère la provision pour reconstitution du capital, les résultats reportés, le résultat du dernier exercice en attente d'affectation et les réserves en vue de la préservation de leurs fonds propres. L'ajustement monétaire qui en découle est reconnu dans le résultat de l'exercice.

### 3. TAUX DE CONVERSION

Le taux de conversion du Franc congolais par rapport au USD et à l'EURO se présente comme suit :

	<u>2023</u> FC	<u>2022</u> FC
1 Euro =	2 977,4404	2 141,5799
1 USD =	2 679,6016	2 016,5738

### 4. CORRESPONDANTS ORDINAIRES A VUE

Ce poste se détaille comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Equity BCDC	44 886 450 866	9 193 307 551
Banque Of Africa	2 656 431 621	303 277 656
Ecobank	2 255 192 579	2 650 454 997
Smico	271 165 473	-
Advans Bank	186 406 351	67 338 804
Finca	10 561 301	33 390 126
Guigal	<u>26 796</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>	<b><u>50 266 234 987</u></b>	<b><u>12 247 769 134</u></b>

### 5. CORRESPONDANTS ORDINAIRES A TERME

Ce poste se présente comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Banques, dépôts à terme	25 507 568 103	23 808 174 426
Créances rattachées	63 539 598	239 162 547
Provisions sur créances rattachées	<u>(63 539 598)</u>	<u>(51 756 011)</u>
<b>Total</b>	<b><u>25 507 568 103</u></b>	<b><u>23 995 580 962</u></b>

Les dépôts à terme sont détenus au 31 décembre 2023 auprès des institutions suivantes :

- Bank of Africa pour 2 comptes respectifs de USD 9 millions (FC 24.116 millions) et USD 0,300 million (FC 804 millions) conclus pour 12 mois échéant respectivement le 28 avril 2024 et le 24 novembre 2024 ;
- Equity BCDC pour USD 0,69 million (FC 185 millions) représentant le reliquat sur un placement de USD 3 millions non remboursé au 31 décembre 2023. Ce reliquat a été remboursé en janvier 2024 ;
- Guigal pour USD 0,150 million (FC 402 millions) conclu pour 6 mois échéant 20 avril 2024.



## 6. CREDITS A LA CLIENTELE

Les crédits à la clientèle sont détaillés comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Crédits à moyen terme	(a)	84 273 470 320	32 542 459 698
Crédits en souffrance	(b)	-	604 972 140
Créances rattachées	(c)	<u>401 675 549</u>	<u>207 981 114</u>
<b>Total crédits à la clientèle (brut)</b>		<b>84 675 145 869</b>	<b>33 355 412 952</b>
Provision sur mauvaises créances		-	(124 287 494)
<b>Total</b>		<b><u>84 675 145 869</u></b>	<b><u>33 231 125 458</u></b>

(a) Les crédits à moyen terme correspondent à l'encours des crédits sains détaillés comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Crédit senior restant dû sur les banques		22 776 613 600	15 124 303 500
Crédit senior restant dû sur les IMF		58 415 314 880	16 334 247 780
Crédit senior restant dû sur les COOPEC		<u>3 081 541 840</u>	<u>1 083 908 418</u>
		<b><u>84 273 470 320</u></b>	<b><u>32 542 459 698</u></b>

(b) La variation des crédits en souffrance est expliquée le remboursement du solde restant dû effectué par Afriland Bank au courant de l'exercice 2023.

(c) Les créances rattachées correspondent aux intérêts courus non échus à la clôture et calculés au prorata temporis.

## 7. DIVERS ACTIFS

Ce poste se détaille comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Autres avances au personnel		59 300 870	19 875 553
Etat (crédit d'impôts)	(a)	181 527 084	178 967 885
Débiteurs divers	(b)	<u>437 137 550</u>	<u>61 089 199</u>
		<b><u>677 965 504</u></b>	<b><u>259 932 637</u></b>

(a) La rubrique « Etat » est constituée de trop payés sur l'impôt des sociétés (principalement sur les exercices 2020, 2022 et 2023) et du complément des déductions de la TVA de l'exercice 2023 ;

(b) Les débiteurs divers représentent les honoraires de gestion du Guichet de Garantie Partielle de Portefeuille de Crédit aux PME (Projet GPPC de la Banque Mondiale), les débours à récupérer auprès du FPM ASBL ainsi que les avances pour approvisionnement en carburant versées à Total RDC. La hausse du solde des débiteurs divers est principalement expliquée par l'accroissement des honoraires de gestion du guichet GPPC de la Banque Mondiales et les débours à récupérer sur ce guichet.

## **8. COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF**

Ce solde correspond aux charges comptabilisées d'avance qui sont reportées pour le prochain exercice auquel elles sont proportionnellement imputables. Il s'agit notamment des frais d'assurance responsabilité civile pour FC 93 millions ainsi que les autres charges différées pour FC 86 millions dont les frais d'abonnement du logiciel comptable ainsi que la location du serveur cloud dans lequel est hébergé ce logiciel.

## 9. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Ce poste au 31 décembre 2023 se décompose comme suit :

Rubriques	Matériels roulants	Matériels informatiques	Matériels de bureau	Matériels Electriques	Mobiliers de Bureau	Amenagements	Immobilitations corporelles	Logiciels	Etudes, Recherches et Développement	Immobilitations Incorporelles	Total Immobilisations
<b>Valeurs Brutes</b>											
Au 31-12-2022	488 868 417	1 02 598 211	11 400 222	60 911 945	38 248 491	89 349 511	789 383 707	188 558 880	35 051 736	221 808 596	1 010 992 303
Acquisitions	282 165 200	51 750 345	4 375 378	81 682 612	9 631 817	-	409 655 352	-	-	-	409 655 352
Cessions, vols et disparition	(379 768 418)	-	-	-	-	-	(379 768 418)	-	-	-	(379 768 418)
Complément réévaluation	73 168 084	28 685 147	2 883 620	25 318 708	9 441 976	21 484 925	180 982 458	48 199 101	8 412 417	48 611 518	209 593 976
<b>Au 31-12-2023</b>	<b>462 333 283</b>	<b>1 63 933 703</b>	<b>18 658 220</b>	<b>167 913 263</b>	<b>57 320 284</b>	<b>110 834 436</b>	<b>869 293 189</b>	<b>238 758 981</b>	<b>43 464 153</b>	<b>270 228 114</b>	<b>1 459 273 303</b>
<b>Amortissements</b>											
Au 31-12-2022	354 212 167	89 642 071	11 400 222	54 735 258	34 558 859	43 248 123	587 863 698	111 152 357	23 367 824	134 520 181	722 323 879
Dotations de l'exercice	69 515 758	14 259 832	488 153	18 235 510	3 099 650	19 760 439	123 358 742	18 495 488	11 683 912	28 179 378	151 536 120
Cessions, vols et disparition	(299 835 081)	-	-	-	-	-	(299 835 081)	-	-	-	(299 835 081)
Complément réévaluation	27 470 345	24 187 014	2 728 052	18 721 017	8 854 294	15 705 346	95 688 068	27 779 618	8 412 417	38 188 033	131 652 101
Supplément d'amortissement	4 274 000	4 268 770	-	4 590 068	388 104	2 360 951	9 781 166	4 065 272	-	4 065 272	14 846 484
<b>Au 31-12-2023</b>	<b>155 638 189</b>	<b>129 327 696</b>	<b>14 623 427</b>	<b>89 220 811</b>	<b>48 898 307</b>	<b>81 864 159</b>	<b>516 772 889</b>	<b>160 498 711</b>	<b>43 464 153</b>	<b>203 958 864</b>	<b>720 723 483</b>
<b>Valeurs Nettes au 31-12-2022</b>	<b>132 656 250</b>	<b>12 356 140</b>	<b>-</b>	<b>8 178 688</b>	<b>3 839 632</b>	<b>48 101 388</b>	<b>201 480 299</b>	<b>74 604 403</b>	<b>11 683 912</b>	<b>87 088 414</b>	<b>288 868 814</b>
<b>Valeurs Nettes au 31-12-2023</b>	<b>306 795 094</b>	<b>53 708 007</b>	<b>4 044 793</b>	<b>58 892 452</b>	<b>18 471 977</b>	<b>29 778 277</b>	<b>463 430 600</b>	<b>68 269 250</b>	<b>-</b>	<b>68 269 250</b>	<b>629 899 850</b>

## 10. DIVERS PASSIFS

Ce poste se détaille comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fournisseurs et comptes rattachés	(a)	580 264 350	551 942 863
Créditeurs divers	(b)	268 933 120	43 242 519
Impôts à payer	(c)	162 348 122	100 506 339
Personnel		<u>255 607</u>	<u>242 896</u>
<b>Total</b>		<b><u>1 011 801 199</u></b>	<b><u>695 934 617</u></b>

- (a) Le solde des fournisseurs et comptes rattachés correspond à la somme des factures reçues à payer et la somme des factures à recevoir imputables à l'exercice 2023 qui sont provisionnées.
- (b) Le solde des créditeurs divers correspond principalement aux indemnités payables aux administrateurs, aux paiements reçus anticipativement des clients et aux notes des frais partagés à rembourser au FPM ASBL.
- (c) Le solde des impôts à payer correspond aux impôts et taxes exigibles après le 31 décembre 2023 dont la TVA et l'IPR sur les rémunérations payées au personnel et sur indemnités payées aux administrateurs du mois de décembre 2023.

## 11. COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF

Ce poste est constitué principalement de charges provisionnées pour les frais de supervision de la Banque Centrale (FC 62 millions) ainsi que de produits différés sur les commissions perçues d'avance pour due diligences (FC 102 millions) sur les mises en place de crédits.

## 12. CAPITAL SOCIAL

Le capital social de FPM S.A. est détenu de la manière suivante :

<u>Actionnaires</u>	<u>Valeur nominale</u>	<u>Nombre d'actions</u>
KFW	10 425 541 200	113 321
BIO	7 360 000 000	80 000
CORDAID	3 679 990 800	40 000
INCOFIN	<u>92 000 000</u>	<u>1 000</u>
<b>Total</b>	<b><u>21 557 532 000</u></b>	<b><u>234 321</u></b>

Le capital social libéré du fonds est constitué de 234.321 actions. La valeur du capital social libéré s'est dépréciée d'environ 66%, dont 12% au cours de l'exercice 2023. Cette dépréciation est corrigée par une provision pour reconstitution du capital libéré et des plus-values de réévaluation des actifs immobilisés (voir Note 13) conformément aux dispositions légales et réglementaires.

## 13. PLUS-VALUE DE REEVALUATION ET PROVISIONS REGLEMENTEES

Ce poste comprend le cumul d'écarts résultant des réévaluations des actifs immobilisés corporels dont la réévaluation opérée le 31 décembre 2023 (Arrêté ministériel n°/CAB/MIN/FINANCES/2024/002 du 24 janvier 2024 portant fixation des coefficients de réévaluation applicables aux bilans clos au 31 décembre 2023) et le cumul d'écarts résultant des réévaluations successives du capital social libéré détenu à l'ouverture de chaque exercice comptable (Décret n° 04/049 du 20 mai 2004 complétant l'Ordonnance-Loi n° 77-332 du 20 novembre 1977 fixant les modalités d'application obligatoire du Plan Comptable Général Congolais, instituant la provision réglementée dénommée "Provision pour Reconstitution du Capital Social" en vue de préserver les fonds propres des établissements de crédit et de microfinances).



#### 14. PROVISIONS POUR RISQUES, CHARGES ET PERTES

Ces provisions se détaillent comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Provisions sur crédits sains	842 734 703	325 424 597
Provisions risques généraux	<u>835 243 273</u>	<u>1 465 893 981</u>
<b>Total</b>	<b><u>1 677 977 976</u></b>	<b><u>1 791 318 578</u></b>

- La provision sur crédits sains correspond à la somme des provisions réglementaires sur l'encours de crédits sains (1% de l'encours) dont la variation reste proportionnelle à celle de l'encours de crédits sains.
- Les provisions pour risques généraux représentent les provisions pour avantages au personnel (bonus exercice 2023, indemnités de retraite) et autres risques généraux encourus par FPM S.A. à la date de clôture. La baisse est principalement expliquée par les indemnités de sortie payées en février 2023 à la suite du départ de l'ancien Directeur Général.

#### 15. EMPRUNTS A LONG ET MOYEN TERMES

Les emprunts se détaillent comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Emprunts à long et moyen termes	57 961 598 547	18 555 862 146
Dettes rattachées	<u>21 144 040</u>	<u>15 299 846</u>
<b>Total</b>	<b><u>57 982 742 587</u></b>	<b><u>18 571 161 992</u></b>

Le solde des emprunts à long et moyen termes comprend deux emprunts respectifs de USD 9,2 millions (FC 24.657 millions) et USD 12,5 millions (FC 33.304 millions) contractés auprès de la KfW (via la Cellule d'Exécution des Financements en Faveur des Etats Fragiles « CFEF ») dans le cadre du Programme Sectoriel de Microfinance du Ministère des Finances en date du 23 novembre 2017 et 7 décembre 2023. Ces emprunts seront respectivement convertis en actions sans droit de vote, à détenir par KfW pour le compte du Ministère des Finances, au plus tard le 6 juin 2024 et 30 décembre 2027.

#### 16. FONDS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE

Ce poste se présente comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fonds de Garantie	(a)	34 859 463 167	-
Fonds de financements des coûts	(b)	<u>2 131 474 221</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>		<b><u>36 990 937 388</u></b>	<b><u>-</u></b>

- (a) Le solde du fonds de garantie comprend :
- la dotation sous gestion pour USD 9,6 millions (FC 25.978 millions) pour le guichet de Garantie Partielle de Portefeuille de Crédit aux PME dans le Cadre du Projet Transformé financé par la Banque Mondiale. La contrepartie de ce fonds est disponible en comptes à vue et à terme auprès de correspondants (Voir Note 5 ci-dessus) ;
  - la dotation sous gestion pour USD 3,3 millions (FC 8.881 millions) pour le guichet de la Garantie Partielle des Crédits aux PME dans le cadre du Projet de fonds d'urgence financé par KFW. La contrepartie de ce fonds est disponible en comptes à vue et à terme auprès de correspondants (Voir Note 5 ci-dessus).
- (b) Le solde du fonds de financement des coûts correspond aux fonds restant à utiliser afin de couvrir les charges d'exploitations additionnelles du FPM S.A. dans le cadre du Projet de Fonds d'urgence avec KFW.

#### 17. PRODUITS SUR OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS INTERBANCAIRES

Ce poste représente les intérêts (courus perçus et courus non perçus) sur les dépôts à terme.

#### 18. PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE

Ces produits se détaillent comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Intérêts sur crédits à moyen terme	3 569 656 419	2 536 088 420
Commissions sur crédits	<u>529 547 922</u>	<u>131 645 183</u>
<b>Total</b>	<b><u>4 099 204 341</u></b>	<b><u>2 667 733 603</u></b>

Ce poste représente les intérêts (courus perçus et courus non perçus) sur le portefeuille de crédit ainsi que les commissions perçues sur les décaissements des crédits. La variation de ce poste est afférente à l'accroissement du portefeuille de crédits.

#### 19. PRODUITS SUR OPÉRATIONS BANCAIRES DIVERSES

Ces produits se détaillent comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Profit de change sur règlement	(a)	11 181 816 627	1 765 471 130
Profit sur position de change	(b)	4 336 509 432	538 883 338
Commissions de gestion des fonds	(c)	<u>314 121 657</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>		<b><u>15 832 447 716</u></b>	<b><u>2 304 354 468</u></b>

- (a) Le profit de change sur règlement représente les gains de change résultant des remboursements des prêts par les clients et des remboursements des placements en dépôts à terme. La variation est essentiellement expliquée d'une part par la forte dépréciation du franc congolais comparée à l'année passée et d'autre part par le volume de crédits et dépôts à terme remboursés au courant de l'année.
- (b) Le profit sur position de change correspond au profit résultant de l'actualisation des soldes de comptes libellés en devises étrangères au taux de change à la clôture de l'exercice ;
- (c) Les commissions de gestion des fonds comprennent les revenus provenant des commissions de gestion du Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille de Crédits aux PMES par FPM S.A..



## 20. SUBVENTION D'EXPLOITATION

Ce poste représente la quote-part du fonds de financements des coûts additionnels du FPM S.A. relatifs à la gestion du projet Fonds d'urgence suivant les engagements avec le bailleur KFW.

## 21. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION

Les charges générales d'exploitation se détaillent comme suit :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Honoraires d'assistance technique	988 915 065	796 017 405
Frais de la Banque Centrale	333 115 684	137 255 838
Indemnités des administrateurs	253 828 837	257 994 660
Hôtel, Restaurant, Cafétéria (HORECA)	217 032 462	34 111 496
Transports à l'étranger	213 278 798	28 119 654
Autres services extérieurs	176 320 089	102 822 532
Honoraires d'audit	183 772 809	136 199 746
Loyers et charges locatives	116 536 607	79 377 840
Honoraires pour avocats	100 831 244	104 012 932
Frais d'assurance	87 457 045	94 606 539
Marketing et publicité	63 763 534	72 978 700
Frais d'actes et de justice	3 871 020	6 510 490
Autres	<u>478 744 627</u>	<u>403 241 583</u>
<b>Total</b>	<b><u>3 217 467 821</u></b>	<b><u>2 253 249 415</u></b>

La variation du poste « charges générales d'exploitation » est expliquée d'une part par la dévaluation du franc congolais (monnaie de la tenue de comptes) par rapport à la devise de transaction qui est le US dollar et d'autres parts par l'accroissement réel de certaines charges telles que les frais d'audit, les frais d'avocats, les charges locatives du bureau, les frais de déplacement à l'étranger, les frais payés à la banque pour agrément et supervision.

La rubrique "Autres" est constituée de toutes les autres charges d'exploitation supportées par FPM S.A. dont les fournitures consommées, les frais de transport dans le pays, le coût des formalités administratives pour déplacements, les frais d'entretien et de communication ainsi que diverses charges d'exploitation.

## 22. CHARGES DE PERSONNEL

Ce poste est constitué des éléments ci-après :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salaires de base	1 026 899 822	874 399 189
Indemnité de logement	442 542 902	315 268 403
Soins médicaux	161 625 499	137 554 674
Cotisation CNSS QP Employeur	248 084 414	137 714 065
Primes	196 767 012	74 597 697
Cotisation INPP	57 250 249	31 780 169
Autres	<u>724 605 310</u>	<u>135 106 602</u>
<b>Total</b>	<b><u>2 857 775 208</u></b>	<b><u>1 706 420 799</u></b>

La variation de ce poste est principalement expliquée par l'évolution de l'effectif du personnel qui est passé de 12 employés en 2022 à 18 employés en 2023.

La variation des primes est principalement expliquée par le paiement, pour la première fois, de la prime du 13ème mois.

La rubrique « Autres » comprend essentiellement les congés payés, les heures supplémentaires, l'indemnité de vie chère, la cotisation sociale à l'ONEM, le transport mensuel, les frais de formation du personnel ainsi que le colis de fin d'année au personnel. La variation de cette rubrique est en ligne avec l'évolution de l'effectif du personnel et la croissance de l'activité impliquant la prestation accrue d'heures supplémentaires.

### 23. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

Les dotations aux amortissements proviennent des postes ci-après :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Logiciels	21 560 737	19 277 110
Etudes, Recherche et Développement	11 683 912	23 367 824
Matériel de transport	73 790 758	87 092 093
Matériel informatique	15 498 612	9 132 351
Matériel de bureau	486 153	528 555
Mobilier de bureau	3 487 154	4 037 229
Matériel électrique	17 764 538	14 096 751
Aménagements	<u>22 110 690</u>	<u>24 296 409</u>
<b>Total</b>	<b><u>166 382 554</u></b>	<b><u>181 828 322</u></b>

La variation de ce poste est expliquée par l'effet combiné de la cession de certaines immobilisations ainsi que les acquisitions de la période : véhicules, matériel électrique, matériels informatiques et mobiliers de bureau.

### 24. DOTATIONS ET REPRISES SUR PROVISIONS

Les dotations et reprises sur provisions portent sur les éléments ci-après :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Provision pour reconstitution du capital	(a)	15 458 391 838	356 695 172
Reprise des provisions sur avantages au personnel	(b)	(689 832 681)	863 962 986
Provisions sur crédits sains	(c)	517 310 106	(82 570 221)
Provisions sur risques généraux		59 181 973	-
Provisions sur trésorerie		97 718 790	11 508 438
Reprise des provisions sur crédits non sains		<u>(32 979 474)</u>	<u>132 361 262</u>
<b>Total</b>		<b><u>15 409 790 552</u></b>	<b><u>1 281 957 637</u></b>

- a) La provision pour reconstitution du capital représente l'actualisation du capital libéré en USD au taux de clôture. La forte variation est expliquée par la dépréciation que le franc congolais a subi au courant de l'exercice (Voir Note 12 ci-dessus).
- b) La reprise de provisions sur avantages au personnel représente essentiellement la reprise de la provision constituée l'année passée pour le décompte final de l'ancien Directeur Général.
- c) Les provisions sur crédits sains représentent la provision sur l'encours de crédits au 31 décembre 2023.



## 25. ENGAGEMENTS REÇUS

Ce poste est détaillé comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Engagements de financement reçus de KfW	(a)	14 887 202 000	42 831 598 000
Engagements de financement reçus de BEI	(b)	-	12 849 479 400
Engagements de financement reçus de Banque Mondiale	(c)	<u>72 349 243 200</u>	-
<b>Total</b>		<b><u>87 236 445 200</u></b>	<b><u>55 681 077 400</u></b>

(a) Ce sous poste correspond au solde de Euro 5 millions à recevoir de la KfW sur un financement total de Euro 20 millions du Projet des Fonds d'urgence.

(b) Au courant l'exercice 2023, le FPM S.A. a mis fin au contrat de financement à recevoir de la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

(c) Ce sous poste correspond au solde de USD 27 millions à recevoir de la Banque Mondiale sur un financement total de USD 37 millions du Projet Transformé suivant accord signé avec le gouvernement congolais.

## 26. ENGAGEMENTS DONNES

Ce poste est détaillé comme suit :

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Garantie donnée à SMICO		2 678 899 544	-
Garantie donnée à GUILGAL		<u>2 677 518 880</u>	-
<b>Total</b>		<b><u>5 356 418 424</u></b>	<b>=</b>

Les engagements donnés correspondent à la limite maximale de la perte admise « Stop loss » de 25% sur les encours des crédits, sous garantie partielle de portefeuille de crédits, accordés par le FPM S.A. aux PME sur financement de la Banque Mondiale à travers le guichet dénommé GPPC, dans le cadre du contrat signé avec le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises (voir la Note 16-a).

Au 31 décembre 2023, le montant de ces engagements représente 25% de USD 8 millions octroyés respectivement à SMICO (USD 3,998 millions) et GUILGAL (USD 3,997 millions).

## 27. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

En date du 5 mars 2024, l'institution a reçu un avis de mise en recouvrement de la part des autorités fiscales dans le cadre du contrôle fiscal des exercices 2018-2020 (voir Note 28 : passifs éventuels).

## 28. PASSIFS EVENTUELS

Le contrôle fiscal sur les exercices comptables 2018 à 2020 effectué par l'administration fiscale a abouti à un avis de mise en recouvrement précédé d'un avis rectificatif après la réponse de l'institution à l'avis de redressement relatif à ce contrôle fiscal. Cet avis de mise en recouvrement portant sur l'exercice comptable 2020 s'élève à un montant total de FC 1.128 millions dont un principal de FC 592 millions et des pénalités de FC 536 millions. Cependant, l'institution a initié un recours en contentieux en vue d'un dégrèvement. C'est ainsi qu'une provision du montant principal de l'avis a été constituée au titre de sursis à payer afin de surseoir toute action de recouvrement de la part du receveur des impôts avant la décision de la Division du Contentieux.

Par ailleurs, les contrôles fiscaux des exercices 2021 et 2022 n'ont pas encore été réalisés. A ce jour, il n'est pas possible d'estimer l'impact des résultats de ce contrôle sur les états financiers annuels au 31 décembre 2023. Toutefois, la Direction considère comme peu probable l'éventualité que lesdits contrôles aboutissent à des montants d'imposition significatifs.

\* \* \*

## 4.1. Ratios prudentiels

Ratios prudentiels					
TITRES	RATIOS	SOLDES CUMULES	RESULTATS	NORME	STATUT
Solvabilité	Fonds propres de base Catégorie 1 Total risques bancaires	63 821 526 206 101 624 478 067	63 %	≥ 6 %	CONFORME
	Fonds propres additionnels acceptés Total risques bancaires	- 101 624 478 067	0 %	≤ 1,5 %	CONFORME
	Fonds propres de base Total risques bancaires	63 987 663 685 101 624 478 067	63 %	≥ 7,5 %	CONFORME
	Fonds propres complémentaires acceptés Total risques bancaires	166 137 479 101 624 478 067	0 %	≤ 2,5 %	CONFORME
	Fonds propres réglementaires Total risques bancaires	63 987 663 685 101 624 478 067	63 %	≥ 10 %	CONFORME
Position de change	Position nette de change - Equivalent capital libéré Fonds propres réglementaires	48 218 152 211 63 987 663 685	75 %	≤ 15 %	NON CONFORME
Liquidité en CDF	Liquidité en CDF pondérée Total engagements en CDF	4 910 526 17 115 150	29 %	> 100 %	NON CONFORME
Liquidité en M.E	Liquidité en M.E pondérée Total engagements en M.E	47 748 989 821 865 332 534	5 518 %	> 100 %	CONFORME
Liquidité Globale	Liquidité globale pondérée Total engagements	47 753 900 347 882 447 684	5 412 %	> 100 %	CONFORME
Transformation à M. & L.T	Fonds propres réglementaires et Ressources permanentes Total actifs immobilisés et emplois longs	88 644 493 946 76 242 190 236	116 %	> 80 %	CONFORME
Division des risques	Total des risques dépassant 25 % des fonds propres réglementaires Fonds propres réglementaires	- 63 987 663 685	0 %	≤ 25 %	CONFORME
	Total des grands risques encourus sur les bénéficiaires > 10 % des Fonds propres Fonds propres réglementaires	57 751 141 800 63 987 663 685	90 %	≤ 800 %	CONFORME
Capital Minimum	Actif Comptable Net - Passif Exigible	161 841 691 787 (97 854 028 102)	23 879 544 USD	5 000 000 USD	CONFORME
Risques Operationel			10 197 878 708 CDF		



---

**ANNEXE**

---

Tableau XI : QUALITÉ DU PORTEFEUILLE DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

LIBELLE	VALEUR DE PERIODE CONCERNEE (PREMIER SEMESTRE OU FIN DE L'EXERCICE COMPTABLE)	VALEUR DE PERIODE CONCERNEE	VALEUR DU TRIMESTRE PRECEDENT (N-1)	VALEUR DU TRIMESTRE PRECEDENT (N-2)	VALEUR DU TRIMESTRE PRECEDENT (N-3)
Crédits en retard de paiement (≤ à 30 jours de retard) (1)	-	-	-	-	-
Crédits en retard de paiement ( de 31 à 60 jours de retard) (2)	-	-	-	-	-
Crédits en retard de paiement ( de 61 à 90 jours de retard) (3)	-	-	-	-	-
Crédits en retard de paiement ( de 91 à 180 jours de retard) (4)	-	-	-	-	-
Crédits en retard de paiement ( de plus de 180 jours de retard) (5)	-	-	-	-	-
Provisions pour crédit non recouverts (6)	-	-	-	-	-
<b>Crédit non recouverts brut (7) = (1)+(2)+(3)+(4)+(5)</b>	-	-	-	-	-
<b>Crédit non recouverts nets (8) = (1)+(2)+(3)+(4)+(5)</b>	-	-	-	-	-
Taux de provisionnement de crédits non recouverts (9) = (6)/(7) en %	-	-	-	-	-
Total crédits nets (10)	84 273	84 273	66 501	57 270	30 443
Total crédits bruts (11)	84 273	84 273	66 501	57 270	30 443
Fonds propres (12)	63 988	63 988	58 653	57 830	49 171
<b>Part des crédits non recouverts bruts/Total crédits bruts (13) = (7)/(11) en %</b>	-	-	-	-	-
<b>Part des crédits non recouverts nets/Total crédits nets (14) = (8)/(10) en %</b>	-	-	-	-	-
<b>Part des crédits non recouverts nets/Fonds propres (15) = (8)/(12) en %</b>	-	-	-	-	-
Total crédits non recouverts sortis du bilan	-	-	-	-	-

